



NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2020

INDICE

PREMESSA.....	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....	4
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE.....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO.....	5
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	6
2.1 IMMOBILIZZAZIONI.....	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI.....	9
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	11
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE.....	18
2.2.1 RIMANENZE.....	18
2.2.2 CREDITI.....	19
2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE.....	24
2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE.....	26
2.2.5 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	26
2.3 PATRIMONIO NETTO.....	28
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	28
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	29
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	30
2.6 DEBITI.....	32
2.7 RATEI E RISCONTI.....	36
2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	36
2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	36
2.8 CONTI D'ORDINE.....	37
2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE.....	37
2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE.....	39
2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE.....	39
2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO.....	39
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO.....	40
3.1 ESAME DELLA GESTIONE.....	40
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	40
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	41
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	42
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	45
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE.....	46
3.1.6 IMPOSTE.....	46
3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO.....	47
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE.....	47
4.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....	47
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE.....	47
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE.....	47
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI.....	48
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE.....	48
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO.....	48
4.5 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	51
4.6 EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	51
5. NOTE CONCLUSIVE.....	52

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Lecco fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.
- Indicatore tempi medi di pagamento ai sensi art. 41, co. 1, D.L. 66/2014;
- Attestazione rispetto regolamento contenimento spese per consumi intermedi
- Conto consuntivo in termine di cassa, in conformità all'art. 9, co. 1-2 del D.M. 27 marzo 2013;
- Conto economico riclassificato in conformità all. 1) D.M. 27 marzo 2013;
- Rendiconto finanziario (cash flow secondo OIC 10) di cui art. 5, co. 2, del D.M. 27/03/2013 (in nota integrativa);
- Rapporto sui risultati (in nota integrativa);

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Lecco deliberato dal Consiglio Direttivo in data 27/7/2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento n. 9131 del 6 giugno 2010.

Il bilancio rispetta i parametri previsti dal Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Lecco per il

triennio 2020/2020 – approvato con delibera del Consiglio Direttivo dell'Ente del 29.10.2020.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Lecco non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Lecco per l'esercizio 2020 chiude con una perdita di esercizio pari a € 36.791

La predetta perdita è la conseguenza degli effetti negativi provocati dalla diffusione dell'epidemia del Coronavirus (COVID-19) esplosa ad inizio 2020 che ha comportato, oltre alle inevitabili drammatiche problematiche sanitarie anche riflessi importanti sul bilancio 2020. Infatti, come è noto, il Governo ha assunto diversi e successivi provvedimenti emergenziali, tra i quali il Decreto Legge 23 febbraio 2020 n. 6, (convertito il Legge in data 5 marzo 2020 n. 13) il DPCM 8 marzo 2020, il DPCM 9 marzo 2020, il DPCM 11 marzo 2020 (che ha disposto all'art. 1, punto 2, la chiusura diverse attività commerciali), nonché da ultimo il DPCM del 22 marzo 2020, recante ulteriori disposizioni rispetto al Decreto Legge 23 febbraio 2020 N. 6 che ha infine chiuso ogni attività con eccezione di quelle produttive e di commercio ritenute essenziali. Tali disposizioni hanno quindi portato alla chiusura degli sportelli dell'Ente dal 16 marzo al 3 maggio 2020 con la conseguente riduzione dei ricavi.

Il bilancio dell'Automobile Club Lecco per l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	-€	36.791
Totale Attività =	€	522.973
Totale Passività =	€	7.537.749
Deficit patrimoniale =	-€	7.014.776
Margine Operativo lordo =	-€	35.664

Così calcolato:

Tabella 1.2.1. – Calcolo del margine operativo lordo

M.O.L.	2020
1) Valore della produzione	313.270
2) di cui proventi straordinari	4.796
3 - Valore della produzione netto (1-2)	308.474
4) Costi della produzione	345.469
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	1.331
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	344.138
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	-35.664

Si evidenzia il mancato rispetto dell'obiettivo del MOL positivo previsto dal art. 4 del regolamento del contenimento spese per il triennio 2020-2022 adottato dall'Ente nella seduta del consiglio Direttivo del 30/10/2020 in occasione dell'approvazione del Budget per l'anno 2021. L'obiettivo di un MOL positivo, nel momento in cui è stato previsto nell'ambito del Regolamento di contenimento dei costi, è stato ritenuto impegnativo e sfidante, ma conseguibile. Purtroppo a fine esercizio 2020 – alla luce delle conseguenze gravissime causate dalla peggiore crisi economica e finanziaria dal secondo dopoguerra in poi – tale obiettivo è diventato di fatto "impossibile" da raggiungere, a causa della notevole diminuzione di ricavi e della scarsa possibilità di incidere sui costi. In pratica, per bilanciare la perdita di ricavi e giungere ad un MOL positivo o perlomeno pari a zero (non negativo) a fine esercizio, l'Ente avrebbe dovuto abbattere in modo talmente drastico e massivo i costi, da rendere inefficiente l'intera gestione ordinaria, se non addirittura, di paralizzarla".

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Critero di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2020	ANNO 2019
Licenze, software	20%	20%

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2020.

Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2019	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2020
	Costo di acquisto	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	(Plusvalenze)	Minusvalenze	Utilizzo fondi / storni	
01 Costi di impianto e di ampliamento:													
Totale voce													
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:													
Totale voce													
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:													
Software	5.931	3.902		2.029					878				1.151
Totale voce	5.931	3.902		2.029					878				1.151
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:													
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
05 Avviamento													
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:													
Totale voce													
07 Altre													
Altri oneri pluriennali	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	5.931	3.902	-	2.029	-	-	-	-	878	-	-	-	1.151

Nel 2020 la predetta voce non ha subito variazioni. La quota di ammortamento di €. 878 determina il valore residuo iscritto a bilancio e si riferisce al software.

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2020	ANNO 2019
IMPIANTI INTERNI DI COMUNICAZIONE	20	20
AUTOMEZZI	25	25
MOBILI UFFICIO	12	12
MACCHINE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	20	20
STIGLIATURE	10	10
BENI VALORE INFERIORE AI 516,46	100	100

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2020.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2019	Dell'esercizio						Valore in bilancio al 31.12.2020
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni/ alienazioni	dismissioni/ storni	Ammortamenti	(Plusvalenze)	Minusvalenze	Utilizzo fondi / storni	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI												
01 Terreni e fabbricati:												
Immobili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
02 Impianti e macchinari:												
Impianti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
03 Attrezzature industriali e commerciali:												
Attrezzature	5.875	-	4.986	-	889	898	-	438	-	-	-	1.349
Totale voce	5.875	-	4.986	-	889	898	-	438	-	-	-	1.349
04 Altri beni:												
Mobili e arredamenti d'ufficio	1.841	-	1.826	-	15	-	-	15	-	-	-	-
Macchine elettriche ed elettroniche	40	-	40	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Automezzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Stigliature	899	-	899	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale voce	2.780	-	2.765	-	15	-	-	15	-	-	-	-
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:												
.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	8.655	-	7.751	-	904	898	-	453	-	-	-	1.349

Le acquisizioni dell'esercizio riguardano l'acquisto di vetri stratificati per il front office e per l'ufficio assistenza.

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2019; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2020.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2019	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2020
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni/ Storni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE										
01 Partecipazioni in:										
a. imprese controllate:										
AcLecco Service srl	135.204			135.204						135.204
Totale voce	135.204			135.204						135.204
b. imprese collegate:										
Totale voce										
Totale	135.204			135.204					-	135.204

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
AcLecco Service Srl	Corso Matteotti 5/B - 23900 Lecco	10.200	- 15.744	- 169.802	100%	- 15.744	135.204	- 150.948
	totale	10.200	- 15.744	- 169.802		- 15.744	135.204	- 150.948

I valori si riferiscono al bilancio di esercizio 2019.

Nella seduta del 14/01/2020 il Consiglio Direttivo dell'Ente ha deliberato la messa in liquidazione della controllata Aclecco Service Srl a socio unico che aveva chiuso l'esercizio 2020 con una perdita pari a €. 169.802. A causa della crisi pandemica e a lunghi periodi di chiusura degli uffici, nel presente esercizio non si è proceduto a svalutare la partecipazione dell'Ente, iscritta a bilancio nelle immobilizzazioni finanziarie per €. 135.204. Si è deciso di procrastinare la predetta cancellazione nel 2021, non appena il liquidatore invierà il bilancio di esercizio al 31/12/2020 della Società, ad oggi non ancora pervenuto. Ciò comporterà un ulteriore aggravio a carico della gestione economica dell'anno 2021.

Tabella 2.1.3.a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Partecipazioni in imprese non qualificate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
						-		-
Totale							0	0

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:									
Totale voce									
b. verso imprese collegate:									
Totale voce									
c. verso controllanti									
Totale voce									
d. verso altri									
Fondo di Garanzia per il Credito al Commercio e Turismo Lecchese									-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-

La voce non è stata movimentata

ALTRI TITOLI

Criterio di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
03 Altri titoli									
Totale voce									
Totale									

La voce non è stata movimentata

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo ... (LIFO, FIFO, costo medio ponderato).

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:				
Totale voce	-	-	-	-
05 Acconti				
Totale voce				
Totale	-	-	-	-

La voce non è stata movimentata

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2020";
- esercizio "2019";
- esercizio "2018";
- esercizio "2017";
- esercizio "2016";
- esercizio "2015";
- esercizi precedenti

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Al 01/01/2020			Dell'esercizio								Valore netto al 31/12/2020
				valore nominale				f.do svalutazione crediti				
				Valore nominale	Svalutazioni	Valore netto	decrementi/spostamento da una voce all'altra	cancellazione	perdite	incrementi	valore al 31/12/2020	
ATTIVO CIRCOLANTE												
II Crediti												
01 verso clienti:	440.244	- 12.706	427.538	- 136.187				304.057	-	12.706	12.706	291.351
Totale voce	440.244	- 12.706	427.538	- 136.187	-	-	-	304.057	-	12.706	12.706	291.351
02 verso imprese controllate:	-		-					-			-	-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
03 verso imprese collegate:	-		-					-			-	-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
04-bis crediti tributari:	486		486	- 189				297			-	297
Totale voce	486	-	486	- 189	-	-	-	297	-	-	-	297
04-ter imposte anticipate:			-					-			-	-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
05 verso altri:	31.317	-	31.317				6.997	38.314	-	-	-	38.314
Totale voce	31.317	-	31.317	-	-	-	6.997	38.314	-	-	-	38.314
Totale	472.047	- 12.706	459.341	- 136.376	-	-	6.997	342.668	-	12.706	12.706	329.962

La voce Crediti v/clienti è così composta:

1) Clienti per fatture da emettere	26.851
2) Crediti verso ACI	100.766
3) Credito verso le delegazioni	106.345
4) Altri crediti per canoni affitto, rimborso consumi e varie	57.389
	291.351

Nella voce crediti tributari sono iscritti i crediti di autoregolazione INAIL per €. 297

Nella voce Crediti v/altri sono iscritti i crediti verso fornitori per note credito da ricevere per €. 16.247, verso Aci Global per anticipazione soccorso stradale ad un socio per €. 313, crediti verso fornitori per acconti versati per €. 21.613,13 e crediti verso Sisal per riaccredito aggio tasse di competenza dell'Ente. I predetti crediti, con esclusione del credito IVA, INAIL e ACI GLOBAL, sono stati tutti incassati nei primi mesi del 2021.

Nel 2019 è stato accantonato un fondo svalutazione crediti verso clienti di €. 12.706 a totale copertura dei crediti vantati verso la concessionaria AutoCrippa Srl la cui esigibilità è fortemente in dubbio. Si riporta la lista totale dei crediti svalutati:

Cliente	Tipo Doc.	Numero	Data Doc	Descrizione	Importo	Importo saldato	Partite aperte
AL01050132 - AUTOCRIPPA SRL	Fattura	2625/2015	30-11-2015	ft 819 int Autocrippa	8.413	5.733	2.680
	Fattura	2688/2015	03-12-2015	ft 1859 int Autocrippa	112		112
	Fattura	2692/2015	04-12-2015	ft 835 int Autocrippa	70		70
	Fattura	2934/2015	31-12-2015	ft 895 int Autocrippa	6.362	3.794	2.568
	Fattura	1127/2016	30-12-2016	ft 1127 int Autocrippa	6.879	4.273	2.606
	Fattura	524/2017	28-04-2017	ft 524 int Aurocrippa	5.300	5.200	100
	Fattura	941/2017	03-08-2017	ft 941 Autocrippa	410		410
	Fattura	955/2017	07-08-2017	ft 955 Autocrippa	341		341
	Fattura	959/2017	08-08-2017	ft 959 Autocrippa	70		70
	Fattura	966/2017	10-08-2017	ft 966 Autocrippa	592		592
	Fattura	967/2017	10-08-2017	ft 967 Autocrippa	95		95
	Fattura	973/2017	28-08-2017	ft 973 Autocrippa	113		113
	Fattura	981/2017	29-08-2017	ft 981 Autocrippa	341		341
	Fattura	982/2017	29-08-2017	ft 982 Autocrippa	830		830
	Fattura	989/2017	31-08-2017	ft 989 Autocrippa	95		95
	Fattura	994/2017	31-08-2017	ft 994 Autocrippa	3.008	2.750	258
	Fattura	1006/2017	06-09-2017	ft 1006 int Autocrippa	389		389
Fattura	1008/2017	06-09-2017	ft 1008 int Autocrippa	419		419	
Fattura	1009/2017	06-09-2017	ft 1009 int Autocrippa	428		428	
Fattura	1010/2017	06-09-2017	ft 1010 int Autocrippa	189		189	
totale crediti coperti da fondo svaluzione : conto AC02050028-fondo svalutazione crediti verso clienti							12.706

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
ATTIVO CIRCOLANTE				
Il Crediti				
01 verso clienti:	291.351			291.351
Totale voce	291.351	-	-	291.351
02 verso imprese controllate:				-
Totale voce	-	-	-	-
03 verso imprese collegate:				-
Totale voce	-	-	-	-
04-bis crediti tributari:	297			297
Totale voce	297	-	-	297
04-ter imposte anticipate:				-
Totale voce	-	-	-	-
05 verso altri:	38.314			38.314
Totale voce	38.314	-	-	38.314
Totale	329.962	-	-	329.962

La scadenza dei crediti è tutta entro l'esercizio.

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizio 2015		Esercizi precedenti		Totale crediti	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
ATTIVO CIRCOLANTE																	
II Crediti																	
01 verso clienti:	169.403		48.401		54.775		23.442	4.670	2.606	2.606	5.430	5.430			304.057	12.706	291.351
Totale voce	169.403		48.401		54.775		23.442	4.670	2.606	2.606	5.430	5.430			304.057	12.706	291.351
02 verso imprese controllate																	
Totale voce																	
03 verso imprese collegate																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	297														297		297
Totale voce	297														297		297
04-ter imposte anticipate																	
Totale voce																	
05 verso altri	38.314														38.314		38.314
Totale voce	38.314														38.314		38.314
Totale	208.014		48.401		54.775		23.442	4.670	2.606	2.606	5.430	5.430			342.668	12.706	329.962

2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE

Criterio di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.2.3 – Movimenti delle attività finanziarie

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE									
III Attività finanziarie									
06 Altri titoli									
Totale									

Nel corso dell'esercizio non ci sono state movimentazioni di attività finanziarie.

2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
01 Depositi bancari e postali:	82.716		64.817	17.899
Totale voce	82.716	-	64.817	17.899
02 Assegni:				-
Totale voce	-	-	-	-
03 Denaro e valori in cassa:	5.720		4.205	1.515
Totale voce	5.720	-	4.205	1.515
Totale	88.436	-	69.022	19.414

I valori in cassa sono stati versati in banca all'inizio del 2020 e contemporaneamente è stato ripristinato il fondo cassa bolli.


2.2.5 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;

- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 2.2.5 – Situazione finanziaria

 RENDICONTO FINANZIARIO Automobile Club Lecco		Esercizio 2020	Esercizio 2019
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA			
1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica			
I)	Utile (Perdita) dell'esercizio	- 36.791	559.806
II)	Imposte sul reddito	4.586	4.519
III)	Interessi passivi/(interessi attivi)	6	55.601
IV)	(Dividendi)	-	-
V)	(Plusvalenze)/minusvalenze da cessioni	-	567.570
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze		- 32.199	52.356
2) Rettifiche per elementi non monetari			
I)	Accantonamento ai Fondi:	4.878	4.987
	- accant. Fondi Quiescenza e TFR	4.878	4.987
	- accant. Fondi Rischi	-	-
II)	Ammortamento delle immobilizzazioni:	1.331	1.414
	- ammortam. Immobilizzazioni immateriali	878	878
	- ammortam. Immobilizzazioni materiali	453	536
III)	Svalutazioni / (Rivalutazioni):	-	-
	- Svalutazione di partecipazioni	-	-
	- (Rivalutazioni di partecipazioni)	-	-
IV)	Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
Totale rettifiche elementi non monetari		6.209	6.401
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN		- 25.990	58.757
3) Variazioni del capitale circolante netto			
I)	Decremento / (incremento) delle rimanenze	-	-
II)	Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	136.187	39.216
III)	Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	-	-
IV)	Decremento / (incremento) altri crediti	6.997	5.097.258
V)	Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	19.700	5.689
VI)	Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	3.480	149.847
VII)	Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	-	-
VIII)	Incremento / (decremento) altri debiti	93.111	99.758
IX)	Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	20.344	12.029
X)	Altre variazioni del capitale circolante netto	69.307	21.285
Totale variazioni del CCN		- 37.352	5.358.454
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN		- 63.342	5.417.211
4) Altre rettifiche			
I)	Interessi incassati / (pagati)	6	-
II)	(Imposte sul reddito pagate)	4.586	-
III)	Dividendi incassati	-	-
IV)	Utilizzo dei fondi	121	-
	- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	121	-
	- utilizzo Fondi Rischi	-	-
V)	Altre rettifiche	-	-
Totale Altre rettifiche		4.713	-
(A) Flusso finanziario dell'attività operativa		- 68.055	5.417.211
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
I)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali	-	351.353
	Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	2.029	354.260
	Immobilizzazioni immateriali nette Finali	1.151	2.029
	(ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	878	878
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
II)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali	898	3.961
	Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	904	5.401
	Immobilizzazioni materiali nette Finali	1.349	904
	(ammortamenti immobilizzazioni materiali)	453	536
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
III)	Immobilizzazioni finanziarie	-	592.570
	Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	135.204	160.204
	Immobilizzazioni finanziarie nette Finali	135.204	135.204
	(svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni	-	-
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	567.570
(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento		- 898	947.884
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
I)	Mezzi di terzi	69	6.323.652
	Incremento / (decremento) debiti vs Banche	69	1.715.755
	Accensione (Rimborso) finanziamenti	-	4.607.897
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri	-	-
(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento		- 69	6.323.652
D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)		- 69.022	41.443
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	88.436	46.993
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	19.414	88.436
variazione delle disponibilità liquide		- 69.022	41.443

Da tale tabella emerge che, nel 2020, la gestione reddituale ha assorbito liquidità per €. 63.342 come pure le attività di investimento e finanziamento rispettivamente per €. 898 €. 69. Nel complesso, il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio l'Ente ha diminuito di €. 69.022 le proprie disponibilità liquide ..

2.3 PATRIMONIO NETTO

2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
VI Altre riserve distintamente indicate:	-	-	-	-
Totale voce	-	-	-	-
VIII Utili (perdite) portati a nuovo	- 7.537.791	559.806		- 6.977.985
Totale voce	- 7.537.791	559.806	-	- 6.977.985
IX Utile (perdita) dell'esercizio	559.806	-	596.597	- 36.791
Totale voce	559.806	-	596.597	- 36.791
Totale	- 6.977.985	559.806	596.597	- 7.014.776

L'utile del 2019 pari a € 559.806 è stato girato a diminuzione delle perdite portate a nuovo, mentre nel corso dell'esercizio si è realizzato una perdita di € 36.791. Conseguentemente il deficit patrimoniale passa da €. 6.977.985 a €. 7.014.776

In relazione ai fatti gestionali contabilizzati nel corso dell'anno 2020, la perdita di esercizio conseguito dall'Ente, pari a € 36.791, evidenzia uno scostamento negativo dall'utile previsto nel budget annuale 2020, pari a € 51.504, così come illustrato nella tabella 2.3.2 di seguito riportata:

Tabella 2.3.2 – Variazione del patrimonio netto rispetto budget assestato 2020

	PIANO DI RISANAMENTO ASSESTATO anno 2020	BILANCIO DI ESERCIZIO anno 2020	scostamento
	a	b	c=b-a
Deficit patrimoniale al 31/12/2019	-6.977.985	-6.977.985	
+ perdita dell'esercizio 2020	14.713	-36.791	-51.504
= Deficit patrimoniale al 31/12/2019	-6.963.272	-7.014.776	-51.504

L'Ente, ai sensi dell'art. 4 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, che dispone che il Budget Economico debba rispettare il principio dell'equilibrio economico-patrimoniale, ha intenzione di predisporre un piano gestionale di sviluppo e rilancio dei servizi offerti ai soci e non, inteso a riportare il patrimonio netto a valori positivi.

2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

Le tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.a – Movimenti del fondo per imposte

Saldo al 31.12.2019	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2020

Il fondo non è stato movimentato

Tabella 2.4.b – Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali

Saldo al 31.12.2019	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2020
1.074			1.074

Il fondo non è stato movimentato

Tabella 2.4.c – Movimenti di altri fondi

ALTRI FONDI			
Saldo al 31.12.2019	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2020
3.996			3.996

Tale voce non è stata movimentata e comprende per € 1.116 Fondo rischi e oneri futuri e per € 2.880 F.do L. 95/2013 per riduzione consumi intermedi.

2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.5.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2019	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2020	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
47.414	121	4.878		52.171			52.171

Tabella 2.5.b – Movimenti del fondo quiescenza

FONDO QUIESCENZA							
Saldo al 31.12.2019	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2020	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni

2.6 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2020";
- esercizio "2019";
- esercizio "2018";
- esercizio "2017";
- esercizio "2016";
- esercizio "2015";
- esercizi precedenti

Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:	69		69	
Totale voce	69		69	
05 debiti verso altri finanziatori:	3.690.066			3.690.066
Totale voce	3.690.066			3.690.066
06 acconti:	1.495		963	532
Totale voce	1.495		963	532
07 debiti verso fornitori:	3.627.820		2.518	3.625.302
Totale voce	3.627.820		2.518	3.625.302
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:				
Totale voce				
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	75.585		68.759	6.826
Totale voce	75.585		68.759	6.826
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	3.678		737	2.941
Totale voce	3.678		737	2.941
14 altri debiti:	226.411		93.111	133.300
Totale voce	226.411		93.111	133.300
Totale	7.625.124		166.157	7.458.967

I Debiti v/banche, sono stati **azzerati** nei primi mesi del 2020 a seguito di accordi a saldo e stralcio con gli istituti bancari.

Nella voce Debiti v/altri finanziatori € 1.667.185 sono riferiti a prestiti verso A.C.I ed € 2.022.881 sempre verso ACI, versati da quest'ultima a saldo e stralcio transazioni bancarie in quanto debitore solidale per una polizza fideiussoria rilasciata a favore dell'Ente.

Tra i Debiti v/fornitori € 3.187.237 sono relativi a debiti verso Aci Italia. Il tutto come meglio rappresentato dalla sottostante tabella

Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			Totale
			Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
PASSIVO	Importo	Importo	Importo			
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori:	3.690.066					3.690.066
Totale voce	3.690.066					3.690.066
06 acconti:	532					532
Totale voce	532					532
07 debiti verso fornitori:	3.625.302					3.625.302
Totale voce	3.625.302					3.625.302
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:						
Totale voce						
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	6.826					6.826
Totale voce	6.826					6.826
13 debiti verso istif. di previd. e di sicurezza sociale:	2.941					2.941
Totale voce	2.941					2.941
14 altri debiti:	133.300					133.300
Totale voce	133.300					133.300
Totale	7.458.967					7.458.967

Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Esercizi precedenti	Totale
PASSIVO								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								
.....								
Totale voce								
05 debiti verso altri finanziatori:		2.022.880		1.667.186				3.690.066
.....								
Totale voce		2.022.880		1.667.186				3.690.066
06 acconti:	532							532
.....								
Totale voce	532							532
07 debiti verso fornitori:	458.263	189.509	107.166	52.395	1.204	2.816.765		3.625.302
.....								
Totale voce	458.263	189.509	107.166	52.395	1.204	2.816.765		3.625.302
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
.....								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:								
.....								
Totale voce								
10 debiti verso imprese collegate:								
.....								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
.....								
Totale voce								
12 debiti tributari:	6.826							6.826
.....								
Totale voce	6.826							6.826
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	2.941							2.941
.....								
Totale voce	2.941							2.941
14 altri debiti:	133.300							133.300
.....								
Totale voce	133.300							133.300
Totale	601.862	2.212.389	107.166	1.719.581	1.204	2.816.765		7.458.967

2.7 RATEI E RISCONTI

2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Ratei attivi				
Totale voce	-	-	-	-
Risconti attivi:				
Aliquote sociali	38.497		10.056	28.441
Spese diverse	17.096		9.644	7.452
Totale voce	55.593	-	19.700	35.893
Totale	55.593	-	19.700	35.893

Le tessere sociali e di conseguenza le aliquote sociali sono state contabilizzate tenendo conto della durata annuale delle tessere. Gli altri risconti attivi sono relativi a premi di assicurazione, quota esercizi successivi delle utenze ecc...

2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.2 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
Ratei passivi:	6.993		6.993	-
Totale voce	6.993	-	6.993	-
Risconti passivi:				
Quote sociali	34.892		13.351	21.541
Ricavi diversi	-	-		-
Totale voce	34.892	-	13.351	21.541
Totale	41.885	-	20.344	21.541

Vale lo stesso discorso fatto per i risconti attivi per quanto riguarda la durata annuale delle tessere sociali.

La voce ratei passivi si riferisce agli interessi maturati nel 2019 addebitati, secondo la nuova normativa, al 01.03.2020.

2.8 CONTI D'ORDINE

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE

✓ Fidejussioni

La tabella 2.8.1.a1 riporta il valore delle fidejussioni prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

Tabella 2.8.1.a1 – Fidejussioni a garanzia di terzi

FIDEJUSSIONI PRESTATE A GARANZIA DI TERZI		
Soggetto debitore (beneficiario)	Valore fidejussione al 31/12/2018	Valore fidejussione al 31/12/2019
...		
Totale		

La voce non è stata movimentata

✓ Garanzie reali

La tabella 2.8.1.a2 riporta il valore delle garanzie reali prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

Tabella 2.8.1.a2 – Garanzie reali

GARANZIE IPOTECARIE SU IMMOBILI DI PROPRIETA'		
Soggetto beneficiario	Valore ipoteca 31/12/2018	Valore ipoteca 31/12/2019
Totale		

La voce non è stata movimentata

✓ Lettere di patronage impegnative

La tabella 2.8.1.a3 riporta le lettere di patronage rilasciate con indicazione della società controllata beneficiaria, la percentuale di partecipazione ed il valore in garanzia.

Tabella 2.8.1.a3 – Lettere di patronage impegnative

LETTERE DI PATRONAGE "IMPEGNATIVE"		
Società controllate	% Partecipazione	Valore garanzia
ACLECCO SERVICE SRL	100%	40.000
Totale		40.000

GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE

Le tabelle che seguono riportano il valore delle garanzie prestate indirettamente a garanzia di terzi.

Tabella 2.8.1.a4 – Garanzie prestate indirettamente

.....			
Soggetto garante	Soggetto garantito	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018
Totale			

La voce non è stata movimentata

2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE

La tabella 2.8.2 riporta la descrizione e l'importo degli impegni assunti nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si è ancora perfezionata e, pertanto, non indicati in stato patrimoniale.

Tabella 2.8.2 – Impegni assunti dall'Ente

Descrizione	Importo complessivo
Totale	

La voce non è stata movimentata

2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE

La tabella 2.8.3 espone i beni che risultano temporaneamente presso l'Ente a titolo di deposito, cauzione, lavorazione, comodato, ecc. con indicazione della natura, del titolo di detenzione, del valore e di eventuali oneri connessi alla loro custodia.

Tabella 2.8.3 – Beni di terzi presso l'Ente

L'Ente ha ceduto il contratto di Leasing, pertanto sono state azzerate tutte le posizioni

2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO

L'Ente non possiede diritti reali di godimento.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 5 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) e "proventi e oneri straordinari" (E); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
Gestione Caratteristica	- 32.199	619.926	- 652.125
Gestione Finanziaria	- 6	- 55.601	55.595

	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	- 32.204	564.325	- 596.529

	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
Risultato dell'Esercizio	- 36.791	559.806	- 596.597

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
233.590	524.329	-290.739

Voce A1	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019	SCOSTAMENTI
Quote sociali	121.779	124.403	- 2.623
Proventi ufficio AA	80.852	293.809	- 212.957
Proventi riscoss. Tasse automobilistiche	30.959	85.767	- 54.808
Altri ricavi categoria A1	0	20.350	- 20.350
Totale	233.590	524.329	- 290.739

A2 - Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

A3 - Variazione dei lavori in corso su ordinazione

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

A4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
79.680	996.277	-916.597

Il decremento è determinato principalmente dalle sopravvenienze attive rileva generate nel 2019 dalle cessione dei rami di azienda e del contratto di leasing.

Si riportano nel dettaglio i valori che compongono questa voce

Voce A5	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019	SCOSTAMENTI
Concorsi e rimborsi diversi	96	-	96
Provvigioni SARA	46.393	62.707	- 16.314
Uso marchio	13.945	15.732	- 1.787
Sopravvenienze dell'attivo ordinarie	6.622	-	
Sopravvenienze dell'attivo straordinarie	4.796	884.375	- 879.580
Altri ricavi categoria A5	7.829	33.463	- 25.634
Totale	79.680	996.277	- 916.597

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
1.534	1.939	-405

B7 - Per servizi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
134.854	393.924	-259.070

Il decremento di €. 259.071 rispetto al 2019 è dovuto principalmente al deciso taglio dei compensi riconosciuti alla Aci Service Lecco srl posta in liquidazione all'inizio dell'anno, ad un minor ricorso dei servizi informatici offerti da Aci Informatica Spa e al non aver accantonato ulteriore fondi rischi sui crediti derivanti dalla voce dei ricavi per vendite e prestazione di servizi (A1)

Si riportano integralmente gli scostamenti rispetto al 2020:

Voce B7	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019	SCOSTAMENTI
Spese telefoniche	199	3.076	- 2.877
Servizi informatici professionali elab. Dati	16.576	32.900	- 16.324
buoni pasto	2.575	2.060	515
Provvigioni passive Soci	11.195	15.055	- 3.860
organizzazioni eventi	1.125	5.559	- 4.434
Compenso Collegio Revisori dei Conti	4.150	4.150	-
utenze energetiche e pulizia locali	8.146	11.940	- 3.794
premi di assicurazioni e polizze di fidiussioni	4.607	7.119	- 2.512
spese per convenzione Aci Service Lecco Srl	53.000	251.698	- 198.698
altre spese per servizi	8.619	20.036	- 11.417
spese per servizi bancari	12.579	14.893	- 2.314
acc. F.do rischi crediti verso clienti correlati CE cat.A1	-	12.706	- 12.706
Altri costi categoria B7	12.083	12.731	- 648
Totale	134.854	393.924	- 259.070

Tutti gli altri costi della predetta categoria sono stati ridotti per parzialmente compensare la riduzione dei ricavi per prestazioni di servizi dovuti alla pandemia COVID19, così come precedentemente illustrato.

B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
38.126	38.511	-385

La voce prevede il canone di affitto della Sede, il quale è risultato maggiore del previsto poiché fino ad aprile 2020 si è sostenuto la spesa per i canoni di affitti e per i servizi condominiali della Sede della delegazione di Merate successivamente ceduta.

B9 - Per il personale

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
90.802	95.031	-4.229

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
1.331	1.414	-83

Di cui €. 878 per ammortamenti software, e €. 453 per attrezzature varie ed arredamenti d'ufficio.

B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

B12 - Accantonamenti per rischi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

B13 - Altri accantonamenti

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
78.822	369.861	-291.039

Il decremento è dovuto essenzialmente dalle operazioni di carattere straordinario effettuate dall'Ente nell'esercizio 2019. Quest'anno la voce è composta da costi esclusivamente riconducibili alla normale gestione.

Si riporta l'elenco dettagliato di tutte le voci di costo relative alla presente categoria e il dettaglio delle sopravvenienze passive:

Voce B14	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019	SCOSTAMENTI
Aliquote sociali	70.632	72.154	- 1.521
omaggi e articoli promozionali	1.956	1.523	434
perdite su crediti	-	-	-
Altri costi relativi ad esercizi precedenti	-	21.658	- 21.658
Sopravvenienze passive ordinarie	-	110.354	- 110.354
sopravvenienze passive straordinarie	-	145.990	- 145.990
Altri costi	6.233	18.182	- 11.949
Totale	78.822	369.861	- 291.039

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti

La voce non è stata movimentata.

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
6	55.601	-55.595

Questa voce di bilancio nel 2020 ha subito praticamente un totale azzeramento essendo state chiuse tutte le posizioni debitorie verso le banche che hanno caratterizzato gli esercizi precedenti.

C17bis. - Utili e perdite su cambi

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti

La voce non è stata movimentata.

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

La macrovoce "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

E18 – Rivalutazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

E19 – Svalutazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

3.1.6. IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRAP. Riguardo all'IRES, l'imposta non è dovuta per perdite pregresse.

E20 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
4.586	4.519	67

3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto una perdita di esercizio di €. 36.790 che viene portato in aumento del deficit patrimoniale il cui valore consolidato al 31/12/2020 è pari a €. 7.014.776 contro un deficit patrimoniale registrato nel 2019 pari a €. 6.977.986.

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2020
Tempo indeterminato	4			4
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	4			4

Tutte le risorse sono impiegate a tempo Part-Time

4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
Area A	0	0
Area B	7	4
Area C	1	0
Totale	8	4

Tutte le risorse sono con contratto a tempo parziale.

4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

Al Presidente del Consiglio Direttivo è previsto un compenso annuo pari ad euro 5.350.00.

Il Presidente, come per gli anni precedenti, ha rinunciato anche nel 2020 al compenso.

I consiglieri, compreso il presidente, hanno rinunciato al gettone presenza.

Al Presidente del Collegio dei Revisori viene erogato un compenso annuo pari ad euro 1.550, agli altri componenti euro 1.300.

4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis del codice civile, si segnala che nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2020 non sono state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali che per significatività e/o rilevanza possano dare luogo a dubbi in ordine alla salvaguardia del patrimonio aziendale.

4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D. Lgs. 91/2013, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione




 <p style="text-align: center;">- ALLEGATO 2 - RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ ESERCIZIO 2020</p>															
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	CODICE COFOG	DIVISIONE	GRUPPO	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	4.5.1	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Trasporti	Mobilità e Sicurezza Stradale		60								60
					Attività associativa		11.212							72.804	84.016
					Tasse Automobilistiche		897							10	907
					Assistenza Automobilistica		72.341							68	72.409
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	8.1.1	Attività ricreative, culturali e di culto	Attività ricreative	Attività sportiva		1.125								1.125
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	4.7.3	Affari economici	Altri settori	Turismo										0
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	1.6.1	Servizi generali delle PP.AA.	Servizi pubblici generali n.a.c.	Struttura	1.534	49.219	38.126	90.802	1.331				5.940	186.952
Totale						1.534	134.854	38.126	90.802	1.331	0	0	0	78.822	345.469

Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti

 <p style="text-align: center;">- ALLEGATO 3 - RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI ESERCIZIO 2020</p>							
Progetti AC	Missioni Federazioni ACI	Area Strategica	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B10) Ammortam. e svalutazioni	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
Totale			0	0	0	0	0

La tabella è negativa poiché la situazione venutasi a creare per il COVID19 non ha consentito all'Ente di programmare, avviare e concludere alcun progetto

Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

 - ALLEGATO 4 - RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI ESERCIZIO 2020					
Missioni Federazioni ACI	Progetti AC	Area Strategica	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2020	Target realizzato anno 2020

Per i motivi sopra citati, anche questa tabella è negativa

4.5 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Ai sensi dell'art. 2427 c. 1 n. 22-quater C.C., Non sono intervenuti fatti di rilievo dopo la chiusura di bilancio e non si è manifestato alcun evento recepito nei valori bilancio successivi alla chiusura dell'esercizio.

4.6 EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Benchè il periodo in corso presenta un quadro economico complesso per i noti motivi legati all'emergenza sanitaria, l'Automobile Club Lecco dovrà assolvere al compito e alle responsabilità di rapportarsi con i partners e gli stakeolders istituzionali che presidiano le attività caratterizzanti il territorio lecchese, a motivo di poter cogliere le opportunità che la realtà provinciale presenta.

L'Automobile Club, vista la situazione in corso legata alla emergenza covid 19, allo scopo di posizionarsi quale soggetto promotore di attività economiche per il territorio presidiato, dovrà assicurare una particolare cura ad operare in maniera efficace nei settori di competenza, quali l'attività associativa, lo sport automobilistico, l'educazione stradale, il turismo, la comunicazione, l'immagine e i servizi all'automobilista: aree in cui le opportunità da poter cogliere saranno finalizzate alla implementazione delle attività che fanno capo all'Automobile Club, allo scopo di garantire alla collettività territoriale, un Ente moderno, al passo coi tempi e che soddisfi le istanze dei propri soci e degli automobilisti in generale.

5. NOTE CONCLUSIVE

Per quanto sopra riportato, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 così come Vi viene presentato, composto da Conto Economico, Situazione Patrimoniale, Rendiconto Finanziario nonché dalla presente Nota integrativa e Relazione della gestione del Presidente con relativi allegati.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, amministrativa, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Lecco, 29/03/2021

Il Presidente
Lorenzo Riva